



SPL des Pyrénées Atlantiques

PROJET DE RAPPORT AUX ASSEMBLEES DELIBERANTES DES COLLECTIVITES TERRITORIALES ACTIONNAIRES

Exercice 2024

Conformément à l'article L.1524.5 du Code Général des Collectivités Territoriales (C.G.C.T), le présent rapport a pour objet de présenter la situation générale de la société au terme de l'exercice 2024.

SOMMAIRE

1. PRÉSENTATION DE LA SPL	3
1.1 Historique – objet social – domaines d’activité – siège social	3
1.2 Composition du capital	3
1.3 Gouvernance et personnel de la société	5
1.3.1 Président et directeur général	5
1.3.2 Conseil d’administration	5
1.3.3 Personnel	5
2. ACTIVITES DE LA SPL - SITUATION FINANCIERE	6
2.1 Activités et opérations principales	6
1.3.4 Activité et chiffre d’affaires 2024	6
1.3.5 Retour sur les nouvelles opérations signées en 2024	9
2.2 Les comptes de l’exercice	10
2.3 La structure financière de la société	10
2.4 Orientations stratégiques	11
3. FILIALES ET PARTICIPATION	12
4. EVOLUTIONS STATUTAIRE ET DE L’ACTIONNARIAT	12
4.1 Evolutions statutaires	12
4.2 Évolution de l’actionnariat	12
5. BILAN DE GOUVERNANCE	12
5.1 Conseil d’Administration	12
5.2 Assemblées Générales	13
5.3 Contrôle externe	13
6. PRINCIPAUX RISQUES ET CONTRÔLES DONT FAIT L’OBJET LA SPL	13
6.1 Principaux risques et incertitudes	13
1.3.6 Risques financiers	13
1.3.7 Risques juridiques	13
1.3.8 Risques conjoncturels	13
6.2 Contrôle	14
7. CONTROLE ANALOGUE	14
8. ÉTAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITÉ ET LA SOCIÉTÉ	14
ANNEXES	15
Annexe 1 : Bilan	15
Annexe 2 : Compte de résultat	16
Annexe 3 : Compte de résultat analytique	19
Annexe 4 : Résultats du dernier exercice	20

1. PRÉSENTATION DE LA SPL

1.1 Historique – objet social – domaines d'activité – siège social

La SPL des Pyrénées-Atlantiques est une société publique locale créée le 21 avril 2022.

Selon l'article 2 des statuts, « elle a pour objet, exclusivement pour le compte de ses actionnaires et sur leur territoire, d'apporter une offre globale en termes :

- D'aménagement du territoire en espace urbain, rural ou naturel,
Ceci, notamment en vue de la requalification et développement des centres villes et centres bourgs, de l'amélioration du cadre de vie et de l'habitat dans le cadre d'opérations de revitalisation territoriale ou autres, du développement des équipements touristiques et de loisirs, du développement économique, et de contribuer au développement durable et à la préservation de l'environnement ;
- De construction, rénovation, restauration, démolition, entretien d'équipements publics, bâtiments et infrastructures.
Ceci, y compris pour contribuer au développement de l'offre d'habitat et au renouvellement résidentiel, au développement de l'offre médico-sociale, au développement économique, ainsi qu'à l'amélioration de l'offre d'équipements publics.

Dans ces domaines, la société pourra réaliser ou prêter assistance pour :

- Des études, conseils et analyses ;
- Des opérations d'aménagement au sens de l'article L300-1 du code de l'urbanisme ;
- Des opérations de construction, de rénovation, de restauration, de démolition, d'entretien de tout immeuble, local ou ouvrage ;
- L'exploitation, la gestion, l'entretien et la mise en valeur d'immeubles, ouvrages et équipements.

Plus généralement, la société pourra accomplir toutes les opérations financières, juridiques, commerciales, industrielles, civiles, immobilières ou mobilières qui peuvent se rattacher directement ou indirectement à l'objet social.

Elle pourra en outre réaliser de manière générale toutes les opérations qui sont compatibles avec cet objet et qui contribuent à sa réalisation. »

Son siège social est fixé 238 boulevard de la Paix – 64000 PAU.

1.2 Composition du capital

Le capital social de 225 000 euros, divisé en 2 250 actions d'une valeur nominale de 100,00 €.

La répartition du capital est au 31/12/2024 :

COMPOSITION DU CAPITAL DE LA SPL AU 31 DÉCEMBRE 2024

capital : 225.000,00 €
valeur de l'action : 100,00 €

ACTIONNAIRES (60)	Nombre d'actions	Montants en euros	% détenu	% détenu dans la catégorie	Postes administrateurs
CONSEIL GENERAL DES PYRENEES ATLANTIQUES	1 473	147 300,00 €	65,47%		5
REGION NOUVELLE-AQUITAINE	322	32 200,00 €	14,31%		1
ASSEMBLEE SPECIALE DES COMMUNES & CC (58) :	455	45 500,00 €	20,22%		1
Communauté de Communes du BÉARN DES GAVES	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%	
Mairie de SAUVETERRE-DE-BEARN	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de NAVARRENNX	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de SALIES DE BEARN	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Communauté de Communes HAUT BÉARN	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%	
Commune d'ARETTE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville d'OLORON-SAINTE-MARIE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Commune de BEDOUS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Commune de MOUMOUR	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Communauté de Communes LACQ-ORTHEZ	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%	
Mairie d'ARTIX	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de MOURENNX	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Commune de MONEIN	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville d'ORTHEZ	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Communauté de Communes LUYS EN BEARN	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%	
Mairie de GARLIN	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de SAUVAGNON	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Communauté de Communes NORD EST BEARN	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%	
Ville de MORLAAS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de BUROS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de LEMBEYE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de NOUSTY	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de PONTACQ	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de GOMER	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de NAY	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de BORDES	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de COARRAZE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Communauté de Communes VALLEE D'OSSAU	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%	
Ville d'ARUDY	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de LARUNS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Communauté d'Agglomération PAU BEARN PYRENEES	50	5 000,00 €	2,22%	10,99%	
Ville de BILLERE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de BIZANOS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de LESCAR	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de LONS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de JURANCON	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de PAU	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie d'AHETZE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville d'ANGLET	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville d'ARCANGUES	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville d'ASCAIN	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de BIDART	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville du BOUCAU	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de BRISCOUS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de CAMBO LES BAINS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville d'ESPELETTE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville d'HASPARREN	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de SAINT JEAN PIED DE PORT	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de SAINT JEAN DE LUZ	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Commune de SAINT PÉE SUR NIVELLE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de SAMES	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de SARE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Ville de VILLEFRANQUE	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de SERRES CASTET	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de SAINT PALAIS	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de POEY DE LESCAR	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie d'HALSOU	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
Mairie de BIARRITZ	5	500,00 €	0,22%	1,10%	
TOTAL	2 250	225 000,00 €	100,00%		7

1.3 Gouvernance et personnel de la société

1.3.1 Président et directeur général

La dissociation des fonctions de Président et Directeur Général a été décidée par le conseil d'administration du 11 avril 2022.

Le mandat de Directeur Général a été confié à M. Nicolas FREIDA par décision du conseil d'administration du 11 avril 2022 jusqu'au 31 décembre 2027.

Le Directeur Général ne perçoit pas de rémunération pour l'exercice de son mandat.

Le mandat de Président a été confié à M. Philippe ECHEVERRIA par décision du conseil d'administration du 11 avril 2022, pour la durée de son mandat de représentant du Département.

Le Président ne perçoit pas de rémunération pour l'exercice de son mandat.

1.3.2 Conseil d'administration

Le Conseil d'administration au 31/12/2024 est composé de la manière suivante :

Administrateur	Représentant
DEPARTEMENT DES PYRENEES ATLANTIQUES	Monsieur Jean ARRIUBERGÉ
	Madame Marie-Pierre CABANNE
	Monsieur Philippe ECHEVERRIA
	Madame Isabelle LAHORE
	Monsieur Marc SAINT-ESTEVEN
RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE	Monsieur Florent LACARRERE
ASSEMBLEE SPECIALE DES COLLECTIVITÉS	Monsieur Christian DEVEZE

1.3.3 Personnel

Dans l'attente du transfert des contrats de travail des salariés de la SEPA vers le GE EPL des Pyrénées-Atlantiques auquel a adhéré la SPL, les salariés de la SEPA ont été mis à disposition de la SPL aux termes d'une convention applicable à compter de la création de la SPL, et jusqu'au 1^{er} juillet 2022.

Au 1^{er} juillet 2022, les contrats de travail des salariés de la SEPA ont été transférés vers le GE.

A compter du 1^{er} juillet 2022, une nouvelle convention mettant les salariés du GE à la disposition de la SPL a donc pris le relais.

Ainsi en 2024, les mouvements de personnel suivants ont eu lieu :

DEPARTS	ARRIVEES
Karine BAYLE Directrice juridique	Alix ARAMENDI Directrice des fonctions supports
Rebecca GUINLE Assistante juridique et R.H	Béatrice BLIDON Chargée de communication et RSE
Maud SHICKELE Aide comptable	Clément AUBERT Apprenti contrôleur de gestion
Anthony BEC Apprenti comptable	Anuk AZABAN Apprentie assistante opération
	Olivangia RAHARINIRINA Apprentie assistante opération

Au 31 décembre 2024, la liste des salariés mis à disposition de la SPL était la suivante :

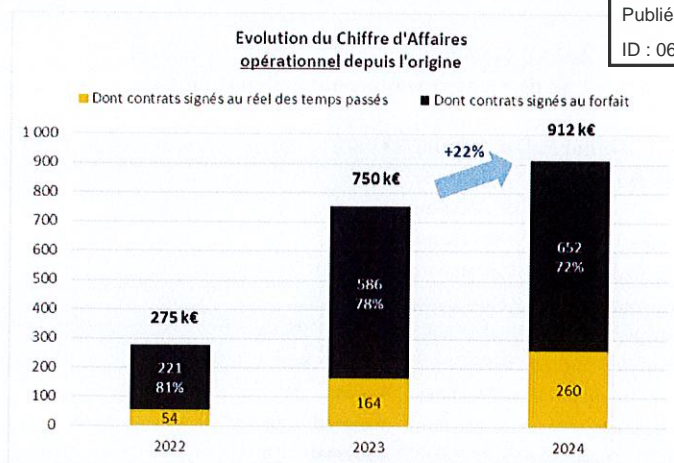
Prénom	NOM	Emploi occupé
Ophélie	ANTONY	Assistante accueil et intendance
Alix	ARAMENDI	Directrice administrative et financière
Marie-Pierre	ARPOURET	Assistante de chargés d'opérations
Clément	AUBERT	Apprenti contrôleur de gestion
Pierre	AVY	Chargé d'opérations (Prise de fonction au 06/03/2023)
Anuk	AZABAN	Assistante en apprentissage
Béatrice	BLIDON	Chargée de communication et de RSE
Stéphanie	BOUFETTOUSSE	Assistante de chargés d'opérations
Cédric	CAHUZACQ	Chargé d'opérations
Matthieu	CARITEAU	Chargé d'opérations
Jérôme	CARRIER	Chargé d'opérations
Nadège	CARRUESCO	Assistante de chargés d'opérations
Marc	CHAMBON	Chargé de mission R&D
Gilbert	DAVID	Directeur Opérationnel Construction, Immobilier et Gestion patrimoniale
Eric	DI SANTO	Chargé d'opérations
Elodie	DUCLOS	Chef comptable
Nathalie	ESCOBAR	Assistante de chargés d'opérations
Michel	ETCHEPARE	Chargé d'opérations
Stéphanie	FERNANDEZ	Chargée d'opérations
Catherine	GARRABOS	Assistante de chargés d'opérations
Sandra	GUILLAUME	Comptable
Bébillia	IMBERT	Assistante de chargés d'opérations
Damien	JAFFARD	Chargé d'opérations
Elisabeth	JANY	Assistante de chargés d'opérations
Cédric	JUAN	Chargé d'opérations
Fabienne	LABRUCHERIE-MAGNAN	Juriste
Sophie	LACLAU	Chargée d'opérations
Jean-Charles	LADESBIE	Chargé d'opérations
Laëtitia	LENAIN	Chargée d'opérations
Mikaël	LESQUIBE	Conducteur de travaux
Sophie	MALEMANCHE	Assistante de chargés d'opérations
Julien	MARQUE	Apprenti chargé d'opérations
Martin	MIRAT	Chargé d'opérations junior
Delphine	PONT	Assistante de chargés d'opérations
Aurélie	PRINCE	Assistante de chargés d'opérations / Chargée de commercialisation
Olivangia	RAHARINIRINA	Assistante en apprentissage
Théo	SAINT-MARC	Chargé d'opérations junior
Marie-Odile	SCHMITT	Chargée d'opérations
Abigaël	SOULES	Chargée d'études
Cécile	TINTET	Assistante de chargés d'opérations
Céline	VACHER	Directrice opérationnelle Aménagement et renouvellement urbain

2. ACTIVITES DE LA SPL - SITUATION FINANCIERE

2.1 Activités et opérations principales

1.3.4 Activité et chiffre d'affaires 2024

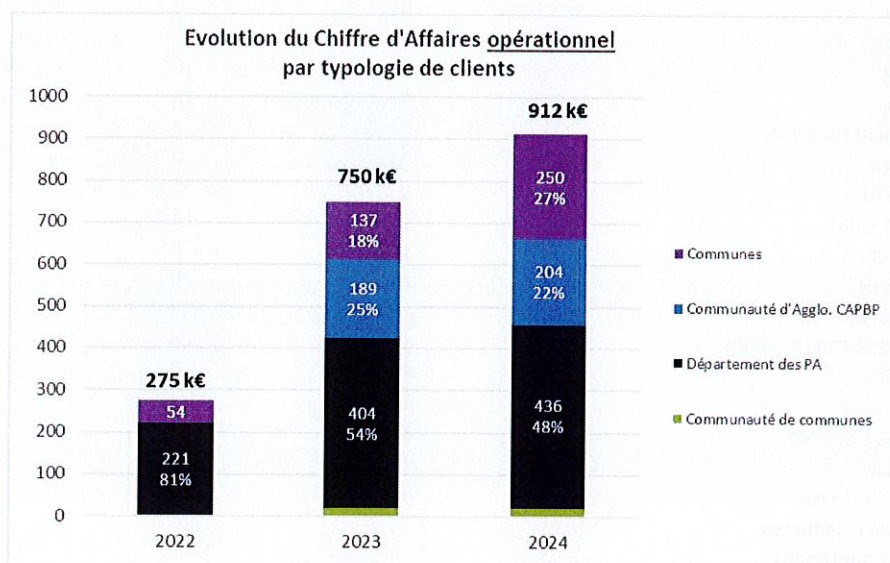
Le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 912 K€ en 2024 (vs 750 k€ en 2023) et se décompose de la manière suivante.



A l'issue du 2nd exercice clos de 12 mois, la société enregistre un chiffre d'affaires opérationnel en progression de 22 % par rapport à 2023. Nous pouvons relever la contribution significative de 2 opérations qui à elles seules représentent un peu plus de 41% du chiffre d'affaires opérationnel de l'exercice à savoir :

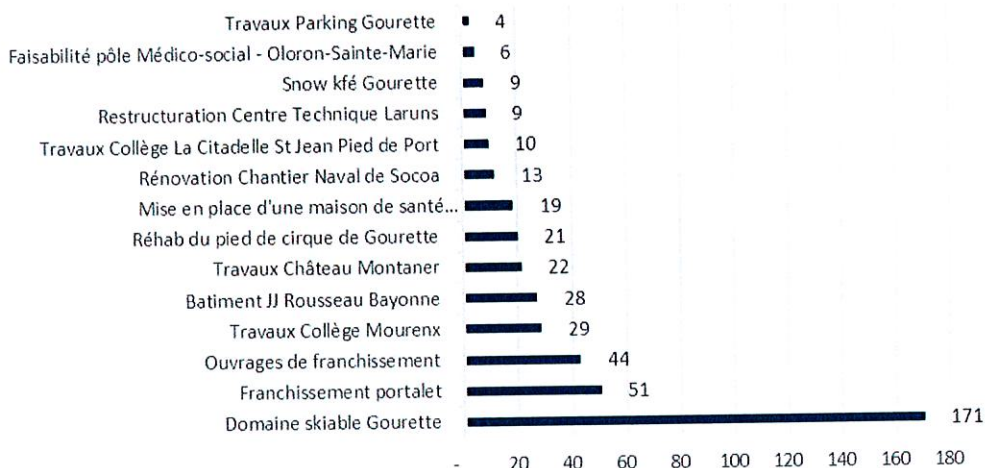
- 171 k€ (18,8% du CA opérationnel) pour la restructuration du domaine skiable de Gourette pour le compte du département des Pyrénées-Atlantiques, contrat signé sur l'été 2022 arrivant à échéance en 2025.
- 204 k€ (22,4% du CA opérationnel) pour le suivi et l'animation du programme de l'OPAH pour le compte de la communauté d'agglomération de Pau Béarn Pyrénées, contrat signé début 2023 et arrivant à échéance début 2026.

Les produits d'exploitation distingués par clients connaissent une évolution sur les 3 derniers exercices, où nous pouvons observer l'activité grandissante avec les communes, qui représentent 27% du Chiffre d'Affaires opérationnel en 2024 vs 18% en 2023.



- ❖ **S'agissant des opérations menées avec le Département** : ce sont 14 opérations qui ont donné lieu à facturation pour un montant de 436 k€ sur cette année 2024.

436 k€ de chiffre d'affaires opérationnel 2024 au titre des missions pour le Département



- ❖ **S'agissant des opérations menées avec les communes** : la SPL a enregistré 250 k€ de chiffre d'affaires opérationnels sur cet exercice 2024, pour 15 communes différentes et 21 opérations au global, selon le détail suivant :

Il est à noter que la SPL a enregistré un chiffre d'affaires de 80 k€ sur l'exercice avec la commune de Biarritz, relatif à 5 opérations distinctes :

CA opérationnel	Somme de Facturation 2022	Somme de Facturation 2023	Somme de Facturation 2024
Chiffre d'Affaires Communes k€	54	137	250
ARETTE	0	0	6
BIARRITZ	0	0	80
BIDART	5	16	18
BUROS	2	10	6
CAMBO-LES-BAINS	0	3	3
GOMER	0	0	5
HALSOU	0	5	2
JURANCON	11	4	0
LESCAR	0	0	18
MONEIN	0	16	0
MOURENX	8	10	13
OLORON SAINTE MARIE	5	24	25
ORTHEZ	0	0	11
PONTACQ	8	23	13
SALIES DE BEARN	0	4	6
SAMES	0	13	7
VILLEFRANQUE	15	10	37
Nombre de communes	7	12	15
Nombre d'opérations	8	15	21

- ❖ **S'agissant des opérations menées avec les communautés de communes** : la SPL a enregistré 21 k€ de chiffre d'affaires opérationnels sur cet exercice 2024, pour 3 communautés de communes différentes et 3 opérations au global, selon le détail suivant :

CA opérationnel	Somme de Facturation 2022	Somme de Facturation 2023	Somme de Facturation 2024
Chiffre d'Affaires Communauté de communes k€	0	19	21
COMMUNAUTE DE COMMUNES DE LA VALLEE D'OSSAU	0	0	9
COMMUNAUTE DE COMMUNES DE LACQ ORTHEZ	0	9	4
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU HAUT BEARN	0	10	0
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU NORD EST BEARN	0	0	9

1.3.5 Retour sur les nouvelles opérations signées en 2024

S'agissant du développement commercial de la structure, ce sont 22 nouveaux contrats qui ont été signés sur cet exercice 2024, pour un équivalent de 816 k€ de rémunération.

N° op	Libellé Opérations	Donneur d'ordre
25021	Rénovation et extension de locaux scolaires - Arcangues	ARCANGUES
35029	Etude de faisabilité pour l'implantation d'un centre multiservices - Arette	ARETTE
25013	Etude relocalisation services à vocation sociale et valorisation foncière - Biarritz	BIARRITZ
25018	Réhabilitation espaces accueil & réception du JAI-ALAI - Biarritz	BIARRITZ
25019	Restructuration extension de l'Union Sportive - Biarritz	BIARRITZ
35031	AMO Elaboration contrat cogestion Casino Municipal - Biarritz	BIARRITZ
25023	Reprise de l'étanchéité de la Gare du Midi - Biarritz	BIARRITZ
35035	AMO Réfection des sanitaires de la Gare du Midi - Biarritz	BIARRITZ
36001	Aménagement îlot central - Cambo-Les-Bains	CAMBO-LES-BAINS
35028	AMO Etude de faisabilité de l'aménagement de la ZI du Touya - Arudy	COMMUNAUTE DE COMMUNES DE LA VALLEE D'OSSAU
35033	Réhabilitation - Extension de la Crèche intercommunale Cool Couche - Monein	COMMUNAUTE DE COMMUNES DE LACQ ORTHEZ
35034	Réhabilitation des trames du bâtiment Lauhère - Oloron Sainte-Maire	COMMUNAUTE DE COMMUNES DU HAUT BEARN
25014	Travaux accessibilité et aménagement collège Pierre Bourdieu - Mourenx	DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES
25015	Restructuration bâtiment C site JJ Rousseau - Bayonne	DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES
25016	Remplacement/restauration menuiseries et rénovation vestiaires SEGPA collège la Citadelle - Saint Jean Pied de Port	DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES
25017	Travaux aménagements du château - Montaner	DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES
25020	Réhabilitation du pied de Cirque - Gourette	DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES
35032	Mise en place d'une maison de santé pluriprofessionnelle à Oloron Sainte-Marie	DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES
35030	Etude de pré-programmation réhabilitation de l'école - Gomer	GOMER
35027	Programmation & assistance choix mœ d'un Centre social et culturel - Lescar	LESCAR
35026	AMO Réhabilitation MDA et aménagement Ilot Lapeyrere centre-ville - Orthez	ORTHEZ
25022	Réhabilitation de la Maison Darriulat - Sames	SAMES

Aussi, depuis la création de la SPL, 59 contrats ont été signés pour un montant de près de 3,1 m€ de chiffre d'affaires.

Indicateur	2022	2023	2024	TOTAL CUMULE ATTENDU au 31/12/2024
Nombre total de contrats signés	18	19	22	59
<i>Dont contrats signés au réel des temps passés</i>	<i>10</i>	<i>11</i>	<i>17</i>	<i>38</i>
<i>Dont contrats signés au forfait</i>	<i>8</i>	<i>8</i>	<i>5</i>	<i>21</i>
Montant total des contrats signés (k€)	1 191	1 064	816	3 071
<i>Dont contrats signés au réel des temps passés</i>	<i>269</i>	<i>215</i>	<i>545</i>	<i>1 029</i>
<i>Dont contrats signés au forfait</i>	<i>922</i>	<i>849</i>	<i>270</i>	<i>2 042</i>

Le volume d'activité enregistré sur les mandats financiers (à savoir les opérations pour lesquelles la SPL gère l'ensemble des dépenses pour le compte de ses clients) nous pouvons souligner que la SPL a géré :

- 130 marchés et lettres de commandes vs 94 en 2023.
- 22 m€ d'investissements réalisés sur le territoire.

2.2 Les comptes de l'exercice

Envoyé en préfecture le 10/12/2025

Reçu en préfecture le 10/12/2025

Publié le 10/12/2025



ID : 064-216401406-20251208-DCM20251208_16-DE

En k€	2024	Var. N / N-1 (%)	2023	Var. N / N-1 (%)	2022
Mandats et études	911,91	22%	749,96	173%	274,98
Autres produits accessoires	9,63	ns	0,00	ns	0,00
Total chiffre d'affaires	921,54	23%	749,96	173%	274,98
Subventions d'exploitation	0,00	ns	0,00	ns	0,00
Reprise DAP, transferts de charges	2,87	ns	0,00	ns	0,00
Total produits d'exploitation	924,42	23%	749,96	173%	274,98
Sous-traitances SCET	7,51	7%	7,03	111%	3,33
Loyers immobiliers	32,54	19%	27,28	150%	10,91
Charges Locatives	19,77	13%	17,42	198%	5,86
Charges mutualisées	41,05	9%	37,69	74%	21,67
Assurance RC	24,12	123%	10,84	97%	5,51
Mise à disposition de personnel	752,00	25%	603,48	198%	202,20
Autres charges externes	49,98	123%	22,43	209%	7,26
Impôts et taxes	2,27	-1%	2,30	ns	0,00
Total charges d'exploitation	929,24	28%	728,47	184%	256,74
Résultat d'exploitation	-4,83	ns	21,49	18%	18,24
Produits financiers	525,11	43%	366,00	ns	8,59
Charges financières	516,92	43%	360,49	ns	8,36
Résultat financier	8,19	49%	5,51	ns	0,23
Résultat courant	3,37	-88%	27,00	46%	18,47
Produits exceptionnels	0,00	ns	0,00	ns	0,00
Charges exceptionnelles	0,08	ns	0,00	ns	0,00
Résultat exceptionnel	-0,08	ns	0,00	ns	0,00
Impôt sur les sociétés	-0,82	-88%	-6,75	46%	-4,62
Résultat de l'exercice	2,46	-88%	20,25	46%	13,85

Le résultat 2024 de la SPL s'établit à +2,5 k€ (vs 20 k€ en 2023) et se décompose :

- ✓ Résultat d'exploitation : -4,8 k€ (vs 21,5 k€ en 2023),
- ✓ Résultat financier : +8,1 k€ (vs 5,5 k€ en 2023),
- ✓ Résultat exceptionnel : 0 k€.

Pour rappel, la SPL n'a pas vocation à se constituer des fonds propres importants dans la mesure où elle ne peut investir ou réaliser d'opérations en propre, et que son objectif est de présenter des comptes relativement à l'équilibre. Le résultat est conforme aux objectifs.

2.3 La structure financière de la société

Passif en k€	Fonctionnement	Mandats	
Capital	225	0	225
Réserve légale	2	0	2
Autres réserves et report à nouveau	32	0	32
Résultat de l'exercice	2	0	2
Situation nette	262	0	262
Subventions d'investissement	0	0	0
Capitaux propres	262	0	262
Provisions pour risques	0	0	0
Provisions pour charges	0	0	0
Total provisions	0	0	0
Emprunts	0		0
Dettes Fournisseurs	420	2 470	2 890
Mandants	0	10 101	10 101
Dettes fiscales et sociales	50	0	50
Autres dettes	0	0	0
Total dettes	470	12 571	13 041
Comptes de régularisation	0	0	0
Total PASSIF	732	12 571	13 303

Capitaux propres : 262 k€, soit près de 36% du total bilan retraité des activités de mandats

Provisions pour risques : 0 k€

Provisions pour charges : 0 k€ :

Dettes Financières : 0K€

Dettes d'exploitation : 2 890 k€ dont 420 k€ propre au fonctionnement de la société (32 k€ de dettes fournisseurs + 388 k€ de factures non parvenues)

Dettes diverses : 10 10 k€ au titre au titre de l'activité mandat de la SPL.

Produits constatés d'avance : 0 K€

2.4 Orientations stratégiques

Positionner la SPL des Pyrénées-Atlantiques comme acteur majeur du développement local au service des collectivités des Pyrénées-Atlantiques par l'accompagnement des transitions en cours (environnementales, sociétales, économiques) :

- accompagner les politiques locales et nationales (Action cœur de ville, Petites villes de demain et Villages d'avenir notamment) ;
- poursuivre le développement en 2025 avec la signature de nouveaux contrats et l'entrée au capital de nouvelles communes ;
- consolider et développer l'activité pour le compte de notre premier actionnaire, le Département des Pyrénées-Atlantiques ;
- absorber la gestion immobilière des 37 lycées et internats de la Région Nouvelle Aquitaine gérée depuis 30 ans par la SEPA ;
- offrir le service aux collectivités EPCI et communes du département dans toute leur diversité.

Il est précisé qu'à court terme, la situation et les perspectives d'avenir de la Société sont les suivantes :

En termes conjoncturels, la SPL subira vraisemblablement un ralentissement dû à la crise des finances publiques. Ce ralentissement sera accentué par la tenue des élections municipales de mars 2026 qui sera suivi des présidentielles de 2027 et des cantonales et régionales de 2028.

L'environnement de la SPL pourrait donc être relativement instable pour les trois prochaines années.

L'impact de la fin des deux contrats majeurs du domaine skiable de Gourette et de l'OPAH de l'agglomération de Pau sera compensé par le transfert du marché du mandat « lycées » de la SéPA à la SPL.

Par ailleurs la SPL des Pyrénées-Atlantiques s'engage auprès de ses actionnaires pour accompagner les transitions en cours.

- Concernant l'activité d'aménagement, la SPL fait aujourd'hui bénéficier ses clients des compétences acquises en renouvellement urbain par la SIAB, filiale de la SEPA. Le renouvellement urbain est une

première réponse puissante aux enjeux d'économie foncière des terres agricoles. Ces opérations ont notamment été déployées sur le département dans le cadre de l'accompagnement opérationnel du dispositif Petites Villes de Demain. Elles précèdent souvent l'action de la SEPA en matière d'accompagnement opérationnel du dispositif dans l'immobilier résidentiel et le commerce de centre-ville et de centre bourg.

- Concernant l'activité de construction, l'accompagnement des transitions porte avant tout sur la rénovation énergétique du patrimoine des collectivités ainsi que sur la frugalité et la décarbonation de ses rénovations et extensions (réemploi des matériaux, filières locales, etc.). Les collaborateurs de la SPL se montrent donc vigilants sur ces aspects et veillent à informer et apporter les conseils appropriés à leurs clients.

En ce qui concerne les pratiques internes, une collaboratrice en charge de la communication et de la politique RSE a été recrutée en 2024. Un premier état des lieux de notre maturité sur les critères ESG (critères Environnementaux, Sociaux et Gouvernance) a été mené en se reposant sur l'outil SPARK d'ARKEA Banque E&I.

Cette première évaluation donne un score de 47/100, très proche du benchmark d'Arkea dans le secteur du logement et de l'aménagement (-4 points/benchmark). L'évaluation a révélé que de nombreuses pratiques sont déjà présentes et pointe des axes de progression sur lesquels la SPL commence à travailler, tels que : la formalisation et structuration d'une démarche RSE complète ; la réalisation d'un bilan carbone, ou l'organisation d'animation/formation spécifique autour de la RSE et des enjeux Climats et Biodiversité.

3. FILIALES ET PARTICIPATION

La nature juridique et l'objet de la SPL ne lui permettent pas de constituer des filiales et de prendre des participations dans d'autres sociétés.

4. EVOLUTIONS STATUTAIRE ET DE L'ACTIONNARIAT

4.1 Evolutions statutaires

Aucune modification des statuts n'est intervenue au cours de l'exercice 2024.

4.2 Évolution de l'actionnariat

Au cours de l'exercice 2023, la cession d'actions du Département des Pyrénées-Atlantiques à la commune de Sainte-Engrâce avait été suspendue. Elle n'a pas été poursuivie en 2024.

La société est donc composée de 60 actionnaires publics et de 7 administrateurs. Aucune distribution de dividende n'a eu lieu depuis la création de la SPL.

5. BILAN DE GOUVERNANCE

5.1 Conseil d'Administration

Au cours de l'année 2024, deux conseils d'administration se sont tenus :

Le conseil d'administration du 04 juin a notamment :

- Approuvé le coefficient définitif de facturation de 2.02 sur la base des comptes GE arrêtés au 31.12.23,
- Arrêté les comptes de l'exercice 2023 et validé le rapport annuel à présenter à l'assemblée générale ordinaire,
- Validé l'ordre du jour, les projets de résolutions à soumettre à l'AGO et décidé de convoquer l'assemblée générale ordinaire le 21 juin 2024,
- Pris acte des conventions réglementées.

Le taux de participation à ce conseil était de 71,43 % (5 administrateurs présents dont 1 participant par visioconférence).

Le conseil d'administration du 13 décembre a notamment :

- Pris acte des opérations en cours,

- Pris acte sur les facturations et rémunérations
- Pris acte de la présentation de l'atterrissage 2024 de la SPL,
- Pris acte du projet d'évolution des modalités de facturation du Groupement d'Employeurs,
- Validé le coefficient de facturation prévisionnel de 2,00 de manière pérenne.
- Pris acte des conventions de mise à disposition du personnel et des locaux.

Le taux de participation à ce conseil était de 57.14 % (4 administrateurs présents dont 2 en visio-conférence).

Les administrateurs ne perçoivent aucune rémunération pour l'exercice de leur mandat.

Les Président et Directeur Général ne perçoivent aucune rémunération pour l'exercice de leur mandat.

5.2 Assemblées Générales

Une assemblée générale s'est tenue le 21 juin 2024.

Elle a notamment :

- Approuvé les comptes annuels 2023 de la SPL,
- Décidé de l'affectation du bénéfice de l'exercice 2023,
- Approuvé le rapport du commissaire aux comptes et ratifié les conventions qui y sont rapportées,

16 actionnaires étaient présents et 11 avaient donné pouvoir, de sorte que les actionnaires présents ou représentés détenaient ensemble un total de 2000 actions, soit 89% du capital social.

5.3 Contrôle externe

La SPL n'a fait l'objet d'aucun contrôle externe au cours de l'année 2024. Pour information la SEPA a fait l'objet d'un contrôle Urssaf portant sur la période 2021 – 2023, couvrant donc une période où la SEPA était encore structure employeuse. Il est ici précisé que le contrôle s'est très bien déroulé avec un rappel de cotisations de 1 564 €.

6. PRINCIPAUX RISQUES ET CONTRÔLES DONT FAIT L'OBJET LA SPL

6.1 Principaux risques et incertitudes

1.3.6 Risques financiers

Les délais de paiement des clients de la SPL représentent le principal risque financier, pouvant peser sur la trésorerie de la société et impacter négativement son fonds de roulement.

Un suivi des encaissements et des processus de relances clients est mis en place pour encadrer ce risque.

1.3.7 Risques juridiques

Il n'y a pas de contentieux en cours à ce jour.

Aucune provision n'a été inscrite au cours de l'exercice en l'absence de risque identifié, élément confirmé par la certification des comptes par le commissaire aux comptes.

1.3.8 Risques conjoncturels

L'exercice 2025 des entreprises publiques locales devrait s'inscrire dans une tendance globalement positive, malgré la baisse des moyens financiers des collectivités. Le niveau d'investissement de ces dernières reste soutenu en Pyrénées-Atlantiques.

La SPL des Pyrénées-Atlantiques permet aux collectivités actionnaires de :

- maîtriser une partie de leurs charges de fonctionnement par délégation du pilotage de leurs projets ;
- maîtriser leurs dépenses travaux en confiant leurs projets à un « acheteur » performant ;
- maîtriser leurs calendriers de développement des projet et donc les charges afférentes.

Il convient cependant d'objecter que les EPL restent pénalisées par la conjoncture :

- augmentation des coûts de construction ;
- augmentation du coût de l'argent ;
- raréfaction et coût du foncier (pour les opérations d'aménagement).

6.2 Contrôle

La SPL n'entre pas dans le champ d'application des dispositions de l'article 17 de la loi « Sapin 2 » n°2016-1691 du 9 décembre 2016 ; elle n'a en outre pas fait l'objet de contrôle au titre de l'article 3 de la même loi.

7. CONTROLE ANALOGUE

Les modalités du contrôle analogue sont contenues dans le règlement intérieur de la SPL des Pyrénées-Atlantiques, approuvé par décision du Conseil d'Administration du 11 avril 2022.

Plusieurs types de contrôles sont exercés sur la SPL par les actionnaires :

- Un contrôle organique exercé par la participation directe ou indirecte de toutes les collectivités au conseil d'administration, à l'assemblée spéciale et à l'assemblée générale.
- Un contrôle en matière d'orientations stratégiques et de gouvernance de la société exercé par le conseil d'administration.
- Un contrôle en matière de gouvernance et de vie sociale exercé par le conseil d'administration, l'assemblée spéciale des actionnaires minoritaires, le comité stratégique (composé du Président du CA, de deux administrateurs de la SPL désignés par le CA, de trois représentants de l'assemblée spéciale qui ne disposent pas d'un siège au conseil d'administration, du directeur général).
- Un contrôle sur les opérations exercé par chaque collectivité actionnaire contractante, le comité stratégique, le conseil d'administration.

Au cours de l'exercice 2024, se sont tenus :

- **Un comité stratégique :**

Le 11 décembre, ayant vocation à faire un point sur le développement de la Société et les opérations signées à la date du comité, les modalités de facturation des contrats et la gestion des temps passés par les collaborateurs, et une information sur la signature du mandat Région Nouvelle Aquitaine.

- **Deux assemblées spéciales :**

Le 4 juin, ayant vocation à faire un point sur la vie sociale, et à donner les consignes de vote à M. DEVEZE quant à l'ordre du jour du conseil d'administration de la SPL qui s'est tenu en suivant le même jour.

Le 13 décembre, ayant vocation à faire un point sur les opérations en cours, les facturations et temps passés, l'atterrissage 2024 de la SPL des Pyrénées Atlantiques, les conventions de mise à disposition du personnel et des locaux.

8. ÉTAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITÉ ET LA SOCIÉTÉ

Annexe propre à chaque collectivité

ANNEXES

Annexe 1 : Bilan

Bilan Actif

		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	Capital souscrit non appelé (I)				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de développement				
	Concessions brevets droits similaires				
	Fonds commercial (1)				
	Autres Immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
ACTIF CIRCULANT	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage Indus.				
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
COMPTES DE REGULARISATION	Prêts				
	Autres immobilisations financières				
	TOTAL (II)				83
	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes	36 932		36 932	1 046 016
COMPTES DE REGULARISATION	CREANCES (3)				
	Créances clients et comptes rattachés	297 837		297 837	170 829
	Autres créances	176 441		176 441	139 372
	Capital souscrit appelé, non versé				
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
	DISPONIBILITES	12 778 287		12 778 287	19 211 216
	Charges constatées d'avance	13 334		13 334	7 109
	TOTAL (III)	13 302 831		13 302 831	20 574 542
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
	Primes de remboursement des obligations (V)				
	Ecart de conversion actif (VI)				
TOTAL ACTIF (I à VI)		13 302 831		13 302 831	20 574 625
(1) dont droit au bail					
(2) dont immobilisations financières à moins d'un an					
(3) dont créances à plus d'un an					

Annexe 2 : Compte de résultat

● Bilan Passif

		31/12/2024	31/12/2023
Capitaux Propres	Capital social ou individuel	225 000	225 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport ...		
	Ecart de réévaluation		
	RESERVES		
	Réserve légale	1 705	693
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves		
	Report à nouveau	32 394	13 159
	Résultat de l'exercice	2 463	20 248
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des capitaux propres	261 562	259 099
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
	Total des autres fonds propres		
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total des provisions		
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 890 455	907 443
	Dettes fiscales et sociales	49 640	21 426
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	10 101 175	19 383 031
	Produits constatés d'avance (1)		3 625
	Total des dettes	13 041 269	20 315 525
	Ecart de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	13 302 831	20 574 625
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	2 462,69	20 247,72
(1)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	13 041 269	20 315 525
(2)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

● Compte de résultat

		31/12/2024		31/12/2023
		France	Exportation	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises			
	Production vendue (Biens)			
	Production vendue (Services et Travaux)	921 544		749 956
	Montant net du chiffre d'affaires	921 544		749 956
	Production stockée Production immobilisée Subventions d'exploitation Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges Autres produits			2 871 1
Total des produits d'exploitation (1)			924 416	749 956
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises Variation de stock			
	Achats de matières et autres approvisionnements Variation de stock			
	Autres achats et charges externes		926 972	726 172
	Impôts, taxes et versements assimilés		2 272	2 297
	Salaires et traitements			
	Charges sociales du personnel			
	Cotisations personnelles de l'exploitant			
	Dotations aux amortissements : - sur immobilisations - charges d'exploitation à répartir			
	Dotations aux dépréciations : - sur immobilisations - sur actif circulant			
	Dotations aux provisions			
	Autres charges			
Total des charges d'exploitation (2)			929 244	728 469
RESULTAT D'EXPLOITATION			(4 828)	21 487

● Compte de résultat

		31/12/2024	31/12/2023
RESULTAT D'EXPLOITATION		(4 828)	21 487
Opéra. comm.	Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS	De participations (3) D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (3) Autres intérêts et produits assimilés (3) Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	525 112	366 000
	Total des produits financiers	525 112	366 000
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions Intérêts et charges assimilées (4) Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	516 918	360 491
	Total des charges financières	516 918	360 491
RESULTAT FINANCIER		8 194	5 510
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		3 366	26 997
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	83	
	Total des charges exceptionnelles	83	
RESULTAT EXCEPTIONNEL		(83)	
PARTICIPATION DES SALAIRES IMPOTS SUR LES BÉNÉFICES		821	6 749
TOTAL DES PRODUITS		1 449 529	1 115 956
TOTAL DES CHARGES		1 447 066	1 095 709
RESULTAT DE L'EXERCICE		2 463	20 248
(1) dont produits afférents à des exercices antérieurs			
(2) dont charges afférentes à des exercices antérieurs			
(3) dont produits concernant les entreprises liées			
(4) dont intérêts concernant les entreprises liées			

Annexe 3 : Compte de résultat analytique

En k€	Fonctionnement	Total
Mandats et études	911,91	911,91
Autres produits accessoires	9,63	9,63
Total chiffre d'affaires	921,54	921,54
Subventions d'exploitation	0,00	0,00
Reprise DAP, transferts de charges	2,87	2,87
Total produits d'exploitation	924,42	924,42
Sous-traitances SCET	7,51	7,51
Loyers immobiliers	32,54	32,54
Charges Locatives	19,77	19,77
Charges mutualisées	41,05	41,05
Assurance RC	24,12	24,12
Mise à disposition de personnel	752,00	752,00
Autres charges externes	49,98	49,98
Impôts et taxes	2,27	2,27
Total charges d'exploitation	929,24	929,24
Résultat d'exploitation	-4,83	-4,83
Produits financiers	525,11	525,11
Charges financières	516,92	516,92
Résultat financier	8,19	8,19
Résultat courant	3,37	3,37
Produits exceptionnels	0,00	0,00
Charges exceptionnelles	0,08	0,08
Résultat exceptionnel	-0,08	-0,08
Impôt sur les sociétés	-0,82	-0,82
Résultat de l'exercice	2,46	2,46

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
1 - CAPITAL EN FIN D'EXERCICE			
Capital social	225 000 €	225 000 €	225 000 €
Nombre des actions ordinaires existantes	2 250	2 250	2 250
Nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes			
Nombre maximal d'actions futures à créer			
- par conversion d'obligations			
- par exercice de droits de souscription			
2 - OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffre d'affaires hors taxes	274 981 €	749 956 €	921 544 €
Résultat avant impôts, intéressement des salariés, dotations aux amortissements et provisions	18 468 €	26 997 €	495 €
Impôts sur les bénéfices	4 617 €	6 749 €	821 €
Intéressement des salariés dus au titre de l'exercice	0 €	0 €	0 €
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	13 851 €	20 248 €	2 463 €
Résultat distribué			
3 - RESULTATS PAR ACTION			
Résultat après impôts, intéressement des salariés, mais avant dotation aux amortissements et provisions	6 €	9 €	0 €
Résultat après impôts, intéressement des salariés et dotation aux amortissements et provisions	6 €	9 €	1 €
Dividende attribué à chaque action	0 €	0 €	0 €
4 - PERSONNEL			
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	Néant	Néant	Néant
Montant de la masse salariale de l'exercice	Néant	Néant	Néant
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, oeuvres sociales)	Néant	Néant	Néant



Contacts :

Nicolas FREIDA, Directeur Général
nicolas.freida@groupe-sepa.fr

Alix ARAMENDI, Directrice des fonctions supports
alix.aramendi@groupe-sepa.fr

Envoyé en préfecture le 10/12/2025

Reçu en préfecture le 10/12/2025

Publié le 10/12/2025



ID : 064-216401406-20251208-DCM20251208_16-DE

Ville du BOUCAU

ÉTAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITÉ ET LA SOCIÉTÉ

- Apports en compte courant d'associé :

Néant

- Garanties d'emprunt :

Néant

- Liste des contrats en cours en 2024 :

Néant

BILAN DE LA GOUVERNANCE DE LA COLLECTIVITE POUR L'ANNEE 2024

Nombre Dates	Assemblée générale	ASC
	1 (AGO)	2
	21/06/2024	04/06/2024
		13/12/2024
Taux de présence des représentants de la commune de BOUCAU	100%	100%
		100%

Envoyé en préfecture le 10/12/2025

Reçu en préfecture le 10/12/2025

Publié le 10/12/2025



ID : 064-216401406-20251208-DCM20251208_16-DE